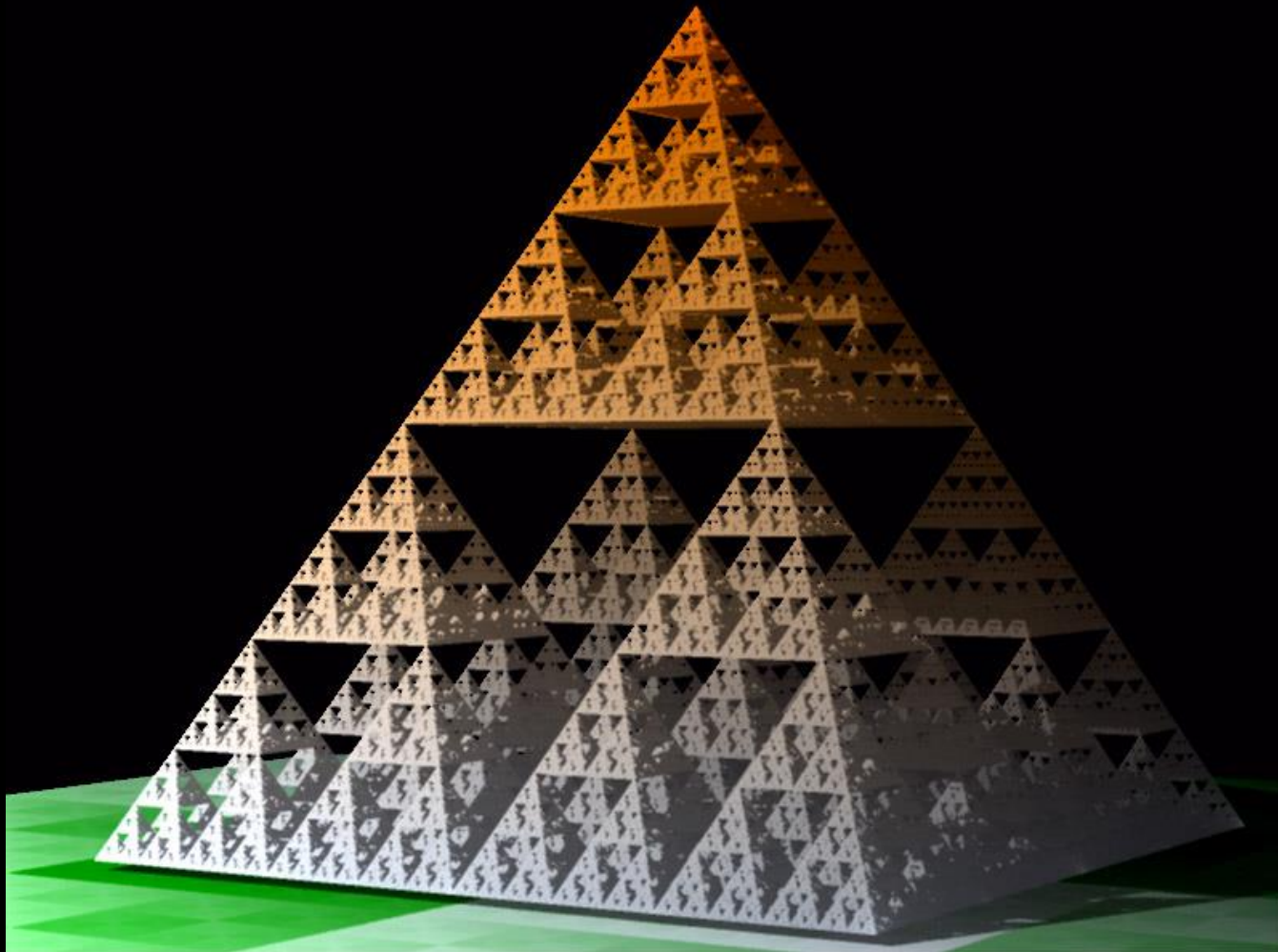


Scaled Agile Framework

Vad är det och är det bra?



Vem är Svante?



Senaste 6-7 åren

Konsultat inom Large-Scale
Lean/Agile

De +20 åren dessförinnan

VP Development, Program-
Project-Product Manager,
Developer



OBJECTORY



1985

1990

1995

2000

2005

2010

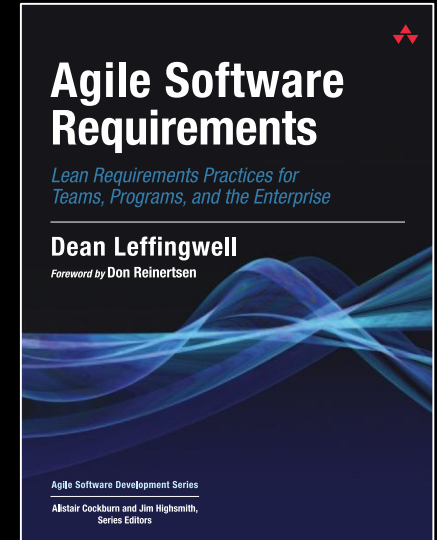
2015

Dom senaste 5 åren...

- Ericsson (2010-2012)
 - Var med och startade Lean/Agile transformationen på DURA
 - Coachade första teamet
 - Coachade WRAT i början
 - Coachade nya PO:ar och ScM:er inom det stora programmet
 - 80 team "transformerade" på 1 år
 - Likt SAFe vad det gäller principer och mål men en del skillnader i implementationen
- Hansoft (2012-2014)
 - Jobbade med kunder i Sverige och USA som implementerade SAFe
 - Byggde Scaled Agile Support Kit för Hansoft
- Ford (2014-)
 - Coachar team i England och Tyskland
 - SAFe antas användas inom större projekt/program
 - Mycket kvar att göra...

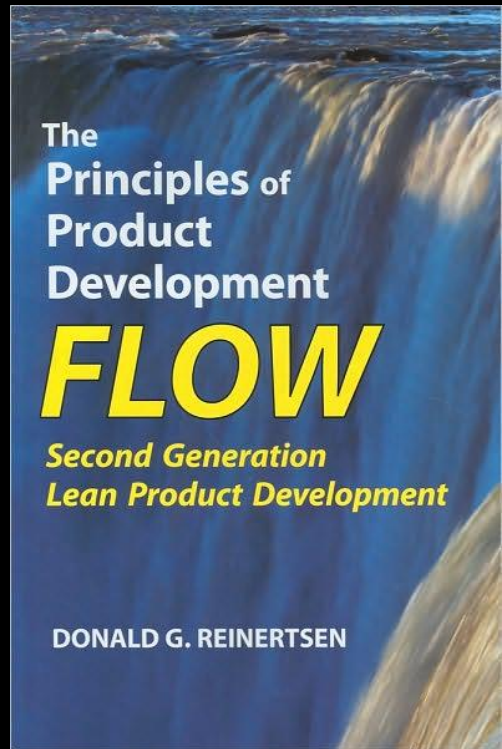
Scaled Agile Framework (SAFe)

- Skapat av Dean Leffingwell
- Ett ramverk för att skala till många samarbetande team
- Beskriver arbete på tre olika nivåer
 - Team
 - Program
 - Portfölj

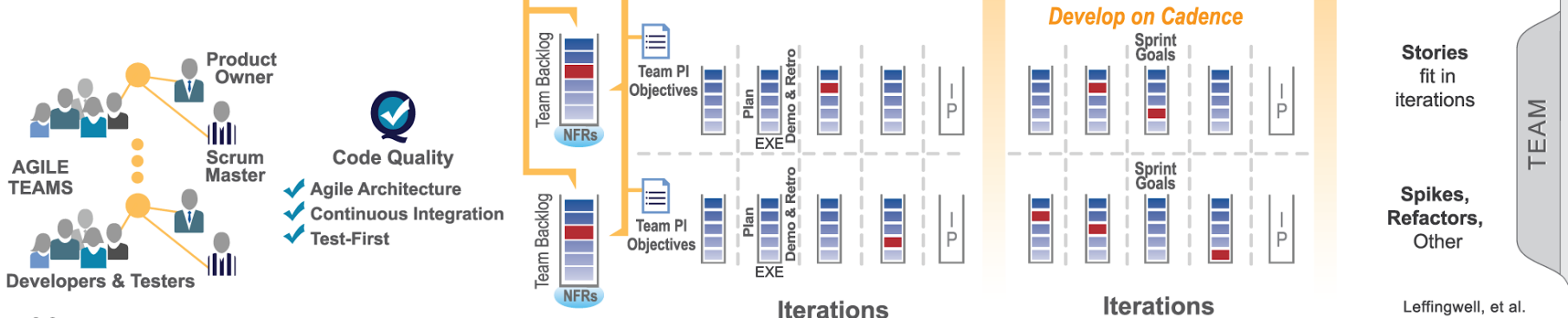
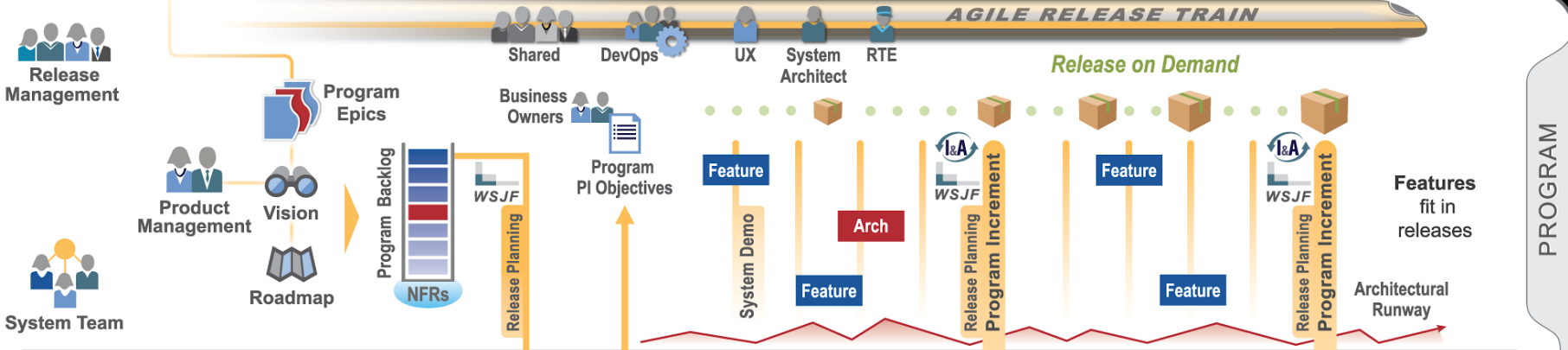
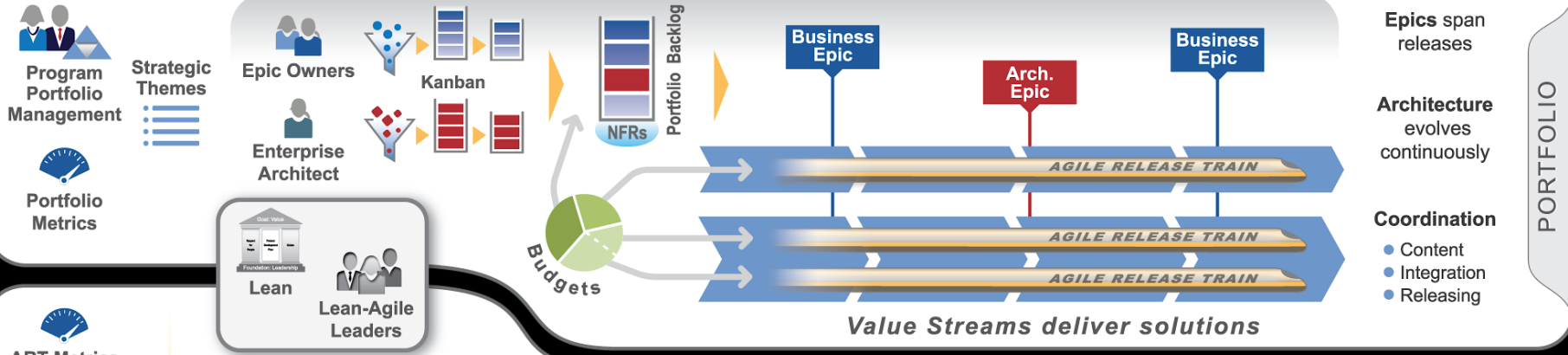


Ingredienser

- Scrum
- XP
- Reinertsen
- Programnivån självlikformig med teamnivån
- Kanban på portföljnivån
- Lean thinking / leadership

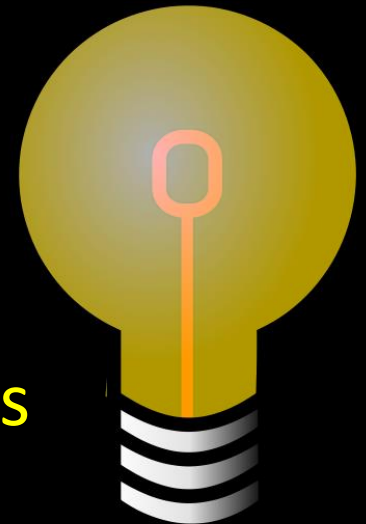


PORTFOLIO VISION



Slogans

- A proven, publicly-facing framework for applying Lean and Agile practices at enterprise scale
- Develop on Cadence - Release on Demand.
- Values
 1. Program Execution
 2. Alignment
 3. Code Quality
 4. Transparency
- Train everyone - Start agile release trains



Resultat som har uppnåtts

- 30-75% kortare ledtid
- Minskning av antalet defekter med 50%
- 20-50% ökad produktivitet
- Bättre motivation och engagemang



Varför är det intressant för många

- Det finns och är förhållandevis väldefinierat
- Det finns kurser och konsulter
- Standardiserad utbildning och certifiering
- Verkar enkelt att införa
- Om det funkar för andra så borde det funka för oss



Kritik

- Ken Schwaber – Co-inventor of Scrum
- Ron Jeffries – Co-inventor of XP
- Dave Anderson – Inventor of Kanban method

Risker som jag ser



- Mycket av lärandet ligger i resan man gör. Kan man lära sig utan att själv göra resan?
- Extra allt och man lägger till saker hela tiden. Det växer.
- Scrum och Kanban är "förändringsmaskiner". Så också SAFe, i alla fall finns mekanismerna, frågan är om dom funkar.
- "The big picture" riskerar att det fokuseras på fel saker
- Tänket på portföljnivån känns skakigt
- Kan man något efter att ha gått kurserna?

Slutsats

- Det är väl värt att lära sig
- SAFe är vad man gör det till
- Viktigt att gå till källorna och förstå dom Scrum, XP, Kanban, Flow, Lean thinking
- Viktigt att förstå att det är principerna, kulturen och "mind-set" som är det centrala
- Viktigt att förstå att SAFe är en startpunkt inte en slutpunkt
- Låt ingen bli lurad av "The Big Picture"
- Ron Jeffries har en poäng när han kallar SAFe snabbmat

THANK
YOU

http://commons.wikimedia.org/wiki/File:Red_Vortex_Apophysis_Fractal_Flame.jpg

Licensing of this presentation

The artwork in this presentation is licensed under the terms defined by each respective source as indicated on each respective slide. If no source is given, then the artwork is in the public domain.

Trademarks and books, depicted in the presentation are owned by the respective trademark owner and are only included for reference purposes and is not in any way an endorsement of the presentation contents.

If you make use of this material in whole or part, you should clearly state the source.

All original art work and the presentation as such is licensed under Creative Commons Attribution-Share alike 3.0 Unported license.

See: <http://creativecommons.org/licenses/by-sa/3.0/deed.en>